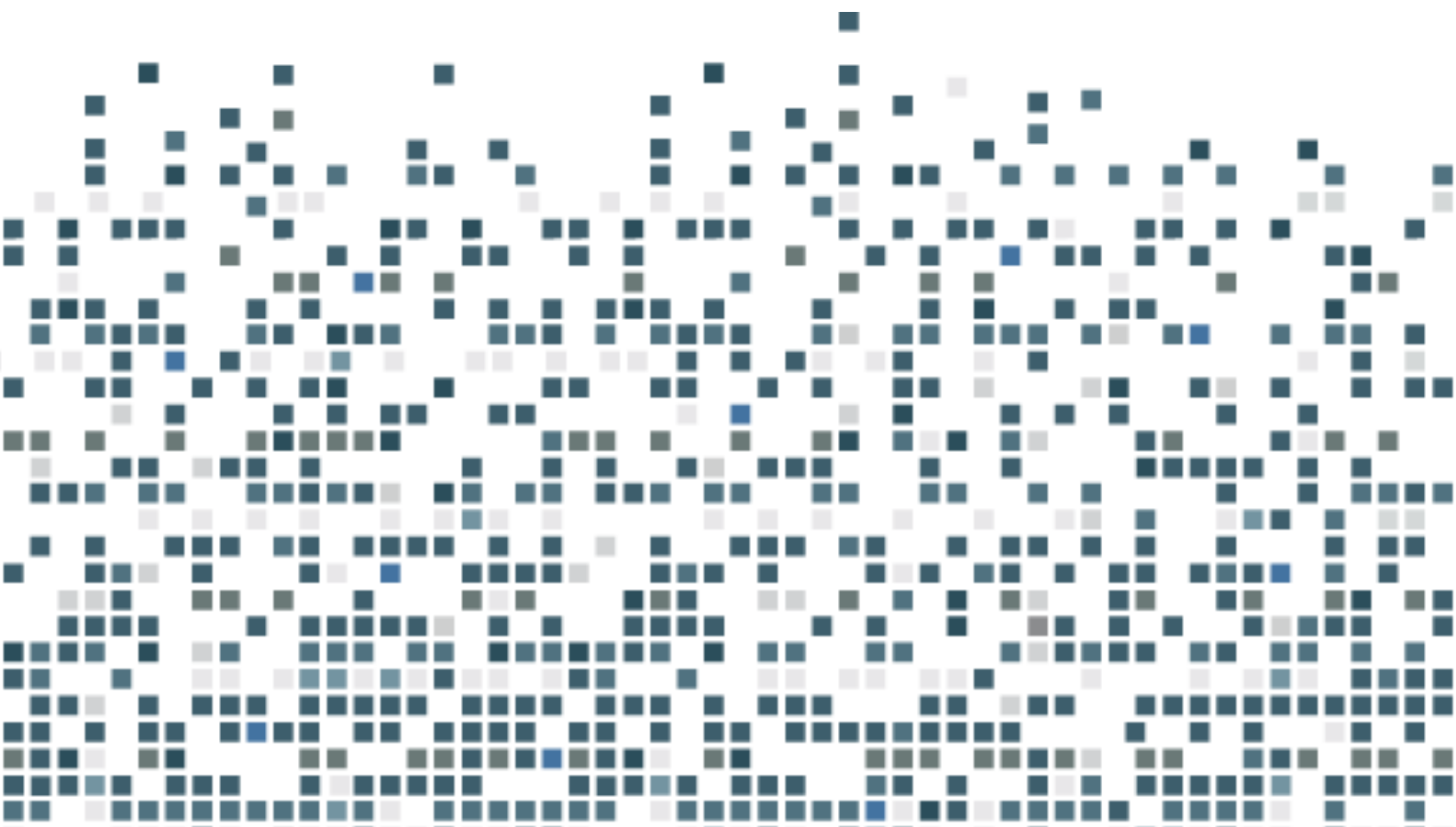


DIGITAL 360 | Group

Bilancio Consolidato al 31.12.2016



DIGITAL360 S.r.l.
Via Copernico 38 - 20125 Milano
Capitale sociale Euro 11.911 interamente versato
Numero registro imprese: 08053820968
Numero REA: MI - 2000431

Signori Soci,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2016 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante è stato redatto in base alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e conformemente alla normativa civilistica.

PREMESSA

Il Gruppo Digital360 è leader in Italia nell'offerta B2B di contenuti editoriali, servizi di comunicazione e marketing, lead generation, eventi, advisory e coaching nell'ambito della trasformazione digitale e dell'innovazione imprenditoriale.

Il presente bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 - redatto su base volontaria – evidenzia ricavi complessivi per 12.789 migliaia di euro, con un incremento del 16% rispetto al precedente esercizio, un EBITDA¹ di 1.680 migliaia di euro (+ 16,5% rispetto al 2015) e un risultato netto di competenza del gruppo di 243 migliaia di euro, circa 8 volte superiore allo stesso risultato del precedente esercizio; il risultato dell'esercizio 2016 sconta inoltre oneri straordinari per euro 57 mila. Nel seguito della nota integrativa vengono forniti dettagli e spiegazioni circa le voci più rilevanti di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio Consolidato è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, nonché dalla Nota Integrativa e relativi allegati, ed è stato redatto in conformità alle disposizioni del D. Lgs. n. 127/1991, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC').

La Nota Integrativa ha la funzione di illustrare i dati esposti negli schemi di bilancio mediante analisi, integrazioni e sviluppo degli stessi. Essa comprende le informazioni richieste dal D. Lgs. n. 127/1991 e successive modifiche, nonché le informazioni complementari considerate necessarie per una rappresentazione esauriente, oltre che veritiera e corretta, della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Digital360.

¹ (*) EBITDA indica il risultato prima degli oneri finanziari, delle imposte, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e delle perdite e svalutazione dei crediti

Per una migliore informativa relativa alla situazione patrimoniale e finanziaria della Società è stato inoltre presentato nella Nota Integrativa il Rendiconto Finanziario che illustra le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio. Il Rendiconto Finanziario è stato presentato secondo il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Alcune voci del conto economico chiuso al 31 dicembre 2015 sono state riclassificate per una migliore comparabilità con il presente bilancio.

Il bilancio consolidato è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale.

La continuità aziendale è stata valutata sulla base dell'autonomia finanziaria della società capogruppo e delle controllate unitamente alle prospettive di generazione di risultati economici positivi e di flussi finanziari che sono considerati sufficienti a fronte delle obbligazioni scadenti nei prossimi dodici mesi. Si rileva inoltre che i debiti per l'acquisizione delle società controllate, classificati tra gli altri debiti, scadranno in tranche successive, nel corso dell'anno 2017.

Gli importi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, Nota Integrativa e del Rendiconto Finanziario sono espressi in euro. La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2016.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

INTRODUZIONE

Il bilancio consolidato include il bilancio di Digital360 S.r.l. e delle società sulle quali essa esercita il controllo diretto ed indiretto o in virtù di accordi, in base alle indicazioni del D. Lgs. n. 127/1991.

Il Bilancio Consolidato è predisposto sulla base delle situazioni economico-patrimoniali delle società incluse nell'area di consolidamento, opportunamente modificati, ove necessario, per adeguarli ai principi contabili del Gruppo.

Al 1 gennaio 2016 il Gruppo Digital360 possiede partecipazioni di controllo in cinque società:

- ICTandStrategy S.r.l. (ICT&), che offre servizi di comunicazione e marketing, lead generation, eventi e webinar, nell'ambito della trasformazione digitale e dell'innovazione imprenditoriale. ICT& si rivolge al mercato B2B di tutti i fornitori di soluzioni digitali per lo sviluppo e le innovazioni tecnologiche e di business, offrendo loro molteplici canali per farsi conoscere ed entrare in contatto con i possibili clienti (imprese, enti e pubbliche amministrazioni) svolgendo un ruolo fondamentale di incontro tra la domanda e l'offerta di soluzioni digitali;
- Partners4Innovation S.r.l. (P4I), che, attraverso professionisti altamente specializzati nei diversi ambiti della trasformazione digitale e dell'innovazione imprenditoriale, svolge attività di advisory e coaching, a imprese (anche di piccole dimensioni) e pubbliche amministrazioni che vogliono comprendere e

valutare le opportunità offerte dal digitale per la propria azienda, per la quale desiderano innovare e trasformare tecnologie, processi, competenze e modelli organizzativi in tale ambito;

- Boost4U S.r.l. (B4u), che è un incubatore/acceleratore di startup e rappresenta il laboratorio di Ricerca e Sviluppo del Gruppo Digital360 - finalizzato ad intercettare e sperimentare l'innovazione di frontiera con impatto su tutte le attività del Gruppo - attraverso lo scouting continuo di startup, imprenditori e team di sviluppatori talentuosi e innovativi;
- FPA S.r.l. (FPA), che si occupa in particolare di organizzazione di eventi sui temi della trasformazione digitale e, più in generale, dell'innovazione nella Pubblica Amministrazione (PA) centrale e locale; la manifestazione principale organizzata dalla società è "Forum PA", che rappresenta a livello nazionale l'evento congressuale-fieristico principale sui temi dell'innovazione digitale della PA e vede la partecipazione, tra i relatori, di numerosi ospiti istituzionali – tra cui ministri, sottosegretari e dirigenti della PA – docenti universitari ed esperti del settore. FPA si occupa inoltre della realizzazione di numerosi progetti integrati di comunicazione e di advisory rivolti alla Pubblica Amministrazione centrale e locale;
- Next Editore S.r.l. (Next), che è la società che pubblica ZeroUno, storica testata italiana che dal 1981 si occupa di ICT e di innovazione digitale nelle imprese. Nello specifico, ZeroUno si rivolge ad una community consolidata e fidelizzata di Chief Information Officer e di IT manager, sia attraverso le testate (web, newsletter e rivista cartacea) che attraverso l'organizzazione di webinar ed eventi.

FATTI DI RILIEVO ED ALTRE OPERAZIONI RILEVANTI VERIFICATISI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Nel corso del 2016, la partecipazione di Digital360 in ICT& è cresciuta in un primo momento dal 72,55% al 100%, per poi scendere al 92,46% per effetto dell'incorporazione di Next Editore srl.

Per quanto riguarda la società P4I, Digital360 ha incrementato la partecipazione dal 70,00% al 100%, in parte mediante un'operazione di acquisto di quote ed in parte attraverso un'operazione di conferimento in natura, concluse nel mese di luglio 2016.

Infine, sempre nel corso del 2016, con l'obiettivo di semplificare e razionalizzare la struttura societaria di gruppo, è stata effettuata un'operazione di fusione per incorporazione della società Boost4U Srl (controllata al 100%) nella società Digital360.

In conseguenza di tali operazioni, al 31.12.2016 Digital360 detiene le seguenti partecipazioni principali di controllo:

- ICTandStrategy Srl, 92,46%;
- Partners4Innovation Srl 100,00%;
- FPA Srl, 51,00%.

Oltre ad esse, Digital360 detiene partecipazioni di minoranza in 12 ulteriori startup che erano precedentemente detenute dalla società fusa Boost4U Srl.

Le società pertanto che al 31.12.2016 sono rientrate nel perimetro di consolidamento sono di seguito rappresentate.

Elenco delle imprese incluse nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2016

Denominazione e sede sociale	Capitale Sociale	Quota posseduta %
Digital360 S.r.l. Via Copernico, 38 Milano	Euro 11.911	
ICTandStrategy S.r.l. Via Copernico, 38 Milano	Euro 19.697	92,46%
Partners4Innovation S.r.l. Via Copernico, 38 Milano	Euro 14.286	100%
FPA S.r.l. Via Alberico II Roma	Euro 58.000	51,00%
UniversityToBusiness S.r.l. Via Salandra, 18 Roma	Euro 20.000	100%
Pinevent S.r.l. Via Copernico, 38 Milano	Euro 35.000	80,00%

La società FPA detiene inoltre una partecipazione di controllo in Civicom S.r.l. (100%) non consolidata, in quanto non considerata significativa.

INVESTIMENTI IN SVILUPPO E INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Nel corso del 2016 il Gruppo ha proseguito il proprio piano di importanti investimenti in sviluppo ed innovazione tecnologica, necessari per sostenere e rendere possibile il piano di crescita intrapreso. Il valore della spesa complessiva dell'anno ammonta a circa 1,3 milioni di euro riconducibili sostanzialmente a:

- sviluppo delle nuove piattaforme tecnologiche per la gestione dei servizi online (CRM, CMS, Marketing Automation, Gestionale Eventi, ecc.);
- sviluppo e lancio di nuovi portali online, nuovi format di eventi e nuovi servizi di lead generation;
- ingegnerizzazione di alcuni servizi di advisory con lo sviluppo dei relativi supporti software;
- implementazione del sistema informativo interaziendale ERP, al fine di consentire una gestione integrata delle informazioni rilevanti dell'azienda. Tale sistema svilupperà la capacità interna di controllo dei vari cicli di produzione in particolare del ciclo attivo, passivo e del controlling interno.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 (il “Bilancio Consolidato”) è stato predisposto a titolo volontario, in quanto non specificatamente richiesto da norme di legge, nell'attuale quadro legislativo.

Nella redazione del Bilancio Consolidato sono applicati gli stessi criteri di valutazione adottati nel bilancio d'esercizio della capogruppo Digital360 S.r.l., eventualmente integrati per le voci di bilancio specifiche delle società consolidate.

I principali criteri di consolidamento adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono i seguenti:

- il valore di carico delle partecipazioni in società controllate consolidate viene eliminato contro la corrispondente quota di patrimonio netto, a fronte dell'assunzione delle attività e delle passività risultanti dai rispettivi bilanci secondo il metodo dell'integrazione globale. Le eventuali differenze positive emerse alla data di acquisto vengono attribuite a singole poste dell'attivo, ove possibile, oppure alla voce “Differenza da consolidamento”, che viene ammortizzata in quote costanti in un periodo ritenuto congruo in base alla prevedibile utilità futura. Le eventuali differenze negative vengono allocate alla voce “Riserve da consolidamento”;
- gli utili e le perdite non ancora realizzati derivanti da operazioni fra società consolidate vengono eliminati così come le partite di debito e credito e tutte le altre operazioni intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento;
- l'ammontare del capitale e delle riserve delle società controllate corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritto nella voce del patrimonio netto denominata “Capitale e riserve di terzi”;
- la quota del risultato economico consolidato corrispondente a partecipazioni di terzi è iscritta nella voce denominata “Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi”.

La valutazione delle voci di bilancio è in linea con i criteri generali di prudenza e competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L'applicazione del principio della competenza ha comportato che l'effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione previsti dalla legge. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si rilevano necessari ed opportuni, se tali cambiamenti hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi.

Immobilizzazioni immateriali

Sono valutate al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori, ed ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità futura.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, le concessioni e le spese di registrazione dei marchi sono ammortizzati su un periodo di 5 esercizi.

Gli oneri pluriennali che includono i costi di sviluppo sono capitalizzati quando è dimostrata l'utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà il gruppo e ne è stimabile con ragionevole certezza la recuperabilità. Tali costi sono ammortizzati in un periodo pari a 5 anni. Le acquisizioni effettuate nell'esercizio sono ammortizzate applicando l'aliquota pari alla metà.

La "Differenza da consolidamento" è costituita dalla quota residua del maggior valore pagato rispetto al patrimonio netto contabile delle società consolidate risultante alla data del loro acquisto, dopo aver considerato i plusvalori allocabili alle specifiche voci dell'attivo. La "Differenza da consolidamento" è esposta al netto delle quote di ammortamento determinate in funzione del periodo di prevista utilità futura. La prevista utilità futura viene determinata tenendo conto delle specifiche caratteristiche del settore in cui operano le società

acquisite e che hanno supportato le motivazioni economico-finanziarie che sottessero l'acquisto delle medesime.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, e rettificata dai rispettivi ammortamenti accumulati.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti, sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei cespiti.

Gli acquisti effettuati nell'esercizio sono ammortizzati applicando l'aliquota pari alla metà.

Tipologia di immobilizzazioni materiali	Aliquota %
Macchine elettroniche d'ufficio	12%
Mobili e arredi	15%

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

In presenza, alla data del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (*fair value*), al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta "unità generatrice di flussi di cassa" (nel seguito "UGC"), ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività che include l'immobilizzazione oggetto di valutazione e genera autonomi flussi finanziari in entrata che sono ampiamente indipendenti dai flussi finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento/differenza di consolidamento allocato alla stessa UGC e iscritto in bilancio e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione operata non è mantenuta negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, cioè tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento/differenza di consolidamento e sugli oneri pluriennali.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in società controllate e le partecipazioni in altre società, non consolidate, sono valutate al costo di acquisizione o di sottoscrizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione per eventuali perdite durevoli di valore. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata. I crediti aventi natura di immobilizzazione finanziaria sono valutati al costo. Tra le immobilizzazioni finanziarie sono inclusi i depositi cauzionali.

Le partecipazioni in società collegate sono valutate in base al metodo del patrimonio netto. Eventuali partecipazioni collegate o di controllo in società non operative o di significatività non rilevante sono iscritte in base al costo di acquisizione o di sottoscrizione rettificato per eventuali perdite durevoli di valore.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, per tenere conto delle situazioni di inesigibilità già manifeste, temute o latenti e le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Disponibilità liquide

Le giacenze di cassa sono valutate al valore nominale mentre i conti bancari e postali attivi sono valutati al presumibile valore di realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli, le partecipazioni e le altre attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al minore tra il costo di acquisto inclusivo degli oneri accessori ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economica.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono conto di tutti gli elementi a disposizione alla data di redazione del presente bilancio.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il debito TFR maturato fino al 31 dicembre 2016 rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Operazioni e partite in moneta estera

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni, nonché i crediti finanziari immobilizzati, sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto economico alla voce 17 bis), "Utili e perdite su cambi".

Ricavi e Costi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti, al netto di eventuali resi, sconti e abbuoni.

I ricavi ed i costi da prestazioni di servizi ed i proventi ed oneri finanziari vengono riconosciuti in base alla competenza economica in funzione dell'avanzamento dell'erogazione del servizio.

La vendita e l'acquisto dei prodotti sono rilevati quando lo scambio è avvenuto ovvero si è verificato il passaggio del titolo di proprietà.

Imposte sul reddito

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta nella voce "Debiti tributari", nel caso risulti un debito netto, o nella voce "Crediti tributari" nel caso risulti un credito netto.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è determinato sulle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo determinati secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori determinati ai fini fiscali. In particolare, le imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono iscritte solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Eventuali variazioni di stima (comprese le variazioni di aliquota) vengono allocate tra le imposte dell'esercizio. Non sono effettuati accantonamenti di imposte a fronte di fondi o riserve tassabili in caso di distribuzione qualora detta distribuzione non risulti probabile.

Conti d'ordine

Evidenziano i valori relativi agli impegni assunti, le garanzie ricevute e prestate nonché dei beni dati o ricevuti in deposito a vario titolo nei confronti di terzi.

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Sono inoltre evidenziate le garanzie ricevute da clienti.

Altre informazioni

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio le operazioni svolte con parti correlate sono state regolate a normali condizioni di mercato e nell'interesse della società e del gruppo.

In particolare:

- i rapporti tra le società del gruppo sono stati prevalentemente di natura commerciale e finanziaria;
- le società del Gruppo hanno intrattenuto nello svolgimento della loro attività rapporti con parti correlate per l'ottenimento di servizi di collaborazione e di consulenza.
- Alcune delle operazioni di incremento delle quote di partecipazione nella società controllate avvenute nel 2016 e descritte nella sezione "Fatti di rilievo" hanno avuto come controparte membri del Consiglio di Amministrazione. Per quanto riguarda le operazioni di conferimento sono state redatte – da professionisti iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e nel Registro dei Revisori Contabili - apposite relazioni di stima ai sensi dell'art. 2465 c.c.

Al 31 dicembre 2016 è presente in bilancio un debito infruttifero pari a 1.963.800 euro verso i soci stessi di Digital360, derivante dall'acquisto da parte della società Digital360 delle partecipazioni ICT& e P4I avvenuto nell'ottobre 2013. Per tale debito la scadenza – definita nell'atto notarile di cessione delle partecipazioni – è fissata al 1 ottobre 2018.

Al 31 dicembre 2016 sono presenti debiti verso controllate per complessivi 7.500 euro che si riferiscono a un debito commerciale nei confronti della società Civicom S.r.l. dello stesso importo.

COMMENTI ALLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Attività

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

La voce non presenta alcun valore al 31 dicembre 2016.

B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria

La voce al 31 dicembre 2016 è pari a 5.532.529 di euro (4.401.073 euro al 31 dicembre 2015), di cui 5.163.070 euro Immobilizzazioni immateriali, 81.260 euro Immobilizzazioni materiali e 288.200 euro Immobilizzazioni finanziarie.

B I - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2016 risultano pari a 5.163.070 euro e sono così composte:

- costi di ricerca, sviluppo e innovazione: 1.394.796 euro
- diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno: 254.557 euro
- concessioni, licenze e marchi: 557 euro
- differenza da consolidamento: 2.958.436 euro
- altre immobilizzazioni immateriali: 554.724 euro

Valore netto						557
5 bis) Differenze da consolidamento						
Costo Originario	3.213.350	642.663				3.856.013
Ammortamenti	510.977				386.602	897.579
Valore netto	2.702.373					2.958.434
7) altri beni						
Costo Originario	456.478	193.868		120.595		770.941
Ammortamenti	64.042			2.532	149.642	216.215
Valore netto	392.436					554.725
Totale	3.995.623	1.963.081	0	225.828	896.932	5.163.069

5.163.069

(0)

	INCREMENTI 2016					
	D360	ICT	P4I	FPA	U2B	Pinevent
1) spese di impianto e ampliamento						
2) costi ricerca, sviluppo e pubblicità		467.170	201.414	141.226	3.345	21.120
3) dir. brevetto ind.le e dir. utilizzaz. opere ingegno	5.495	286.780				
4) Concessioni licenze e marchi						
5 bis) Differenze da consolidamento						
7) altri beni	121.129	25.646	37.707	9.386		
Totale	126.624	779.596	239.121	150.612	3.345	21.120

Le consistenze delle maggiori voci sono dettagliate nel seguito.

2) Costi di ricerca, sviluppo e innovazione

La voce al 31 dicembre 2016 ammonta a 1.394.796 euro.

Confermando la propria vocazione fortemente improntata allo sviluppo e all'innovazione, nel corso del 2016 la società ha continuato a realizzare alcuni importanti investimenti, di cui si è detto più dettagliatamente in precedenza, con un significativo coinvolgimento anche della propria struttura e con l'obiettivo di predisporre e potenziare l'offerta di servizi della Società.

3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo opere dell'ingegno

La voce al 31 dicembre 2016 ammonta a 254.557 euro ed è costituita da licenze software e dalla testata giornalistica "Corriere delle Comunicazioni".

4) Concessioni, licenze e marchi

La voce al 31 dicembre 2016 ammonta a 557 euro ed è costituita dal valore residuale della registrazione del marchio UniversityToBusiness presso la CCIAA di Roma nell'aprile del 2012.

5 bis) Differenza da consolidamento

La voce al 31 dicembre 2016 è pari a 2.958.436 euro ed è riferibile alle seguenti società:

Società	Importo
ICTandStrategy S.r.l.	1.468.503
Partners4Innovation S.r.l.	648.918
FPA S.r.l.	703.656
UniversityTobusiness S.r.l.	117.335
Pinevent S.r.l.	20.024
Totale	2.958.436

Qui di seguito forniamo le movimentazioni del periodo:

Società	Saldo al 31 dicembre 2015	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Saldo al 31 dicembre 2016
ICTandStrategy S.r.l.	1.102.942	561.919		196.358	1.468.503
Partners4Innovation S.r.l.	537.227	198.715		87.025	648.918
Next Editore S.r.l.	270.593		270.593		0
FPA S.r.l.	791.613			87.957	703.656
UniversityToBusiness S.r.l.		130.372		13.037	117.335
Pinevent S.r.l.		22.249		2.225	20.024
Totale	2.702.374	913.256	270.593	386.602	2.958.436

L'incremento nelle differenze di consolidamento è frutto di operazioni effettuate nel corso del 2016 e di cui è data descrizione al paragrafo sui "Fatti di rilievo".

In particolare l'incremento è principalmente conseguenza delle operazioni di acquisto e conferimento relative alle Società ICT& e P4I e dell'operazione di fusione per incorporazione in ICT& di Next Editore, che determina il decremento della partecipazione in Next Editore (e spiega parte dell'incremento legato a ICT&).

La differenza di consolidamento viene ammortizzata in un periodo di 10 anni, ritenendo che le società elencate possano manifestare la propria redditività per un periodo non inferiore a tale durata. Si tratta infatti di società già presenti nei rispettivi settori da diversi anni e con una posizione consolidata oppure di società di più recente costituzione con ottime potenzialità nel medio termine grazie alle competenze maturate e ai prodotti/servizi offerti.

Al 31 dicembre 2016 non sono stati identificati indicatori di perdita durevoli di valore. Si ritiene, pertanto che le differenze da consolidamento siano recuperabili nel corso dei prossimi esercizi stante la redditività attesa delle società consolidate.

7) Altre immobilizzazioni immateriali

La voce al 31 dicembre 2016 è pari a 554.724 euro.

Gli investimenti principali del periodo sono di seguito riepilogati:

- euro 236.364 per la realizzazione di un software ERP non tutelato di realizzazione interna ;
- euro 72.465 per la realizzazione del portale del Gruppo Digital360;
- euro 145.600 relativi a costi pluriennali sostenuti per la quotazione;

- euro 99.451 per altre capitalizzazioni di utilità pluriennale.

B II - Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2016 risultano pari a euro 81.260 e sono così composte:

Descrizione	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Amm.to	31/12/2016
4) altri beni						
Costo Originario	239.086	43.273	(1.755)	(1.996)		278.608
Ammortamenti	174.770		(1.466)	(63)	24.107	197.347
Valore netto	64.316	43.273	(289)	(1.933)	(24.107)	81.260

e si riferiscono principalmente a macchine elettroniche e a mobili ed arredi.

B III - Immobilizzazioni finanziarie

La voce al 31 dicembre 2016 ammonta a 288.200 euro, ed è composta dalle seguenti partecipazioni.

Società controllate

Denominazione e sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	Quota posseduta	Valore di bilancio
Civicom S.r.l.	10.000	(7.922)	2.078	100%	50.578
Totale					50.578

La Civicom S.r.l., pur in presenza di partecipazioni di controllo, non è stata consolidata in quanto considerata non significativa.

Qui di seguito forniamo le movimentazioni del periodo:

Saldo al 31/12/2015	153.344
Incrementi	17.030
Decrementi	(119.796)
Svalutazioni	
Saldo al 31/12/2016	50.578

L'incremento pari a 17.030 euro si riferisce alla copertura della perdita al 31 dicembre 2015 della società Civicom S.r.l. da parte di FPA S.r.l., mentre il decremento pari a 119.796 euro è dovuto all'inclusione nel perimetro di consolidamento delle società controllate UniversityToBusiness S.r.l. e Pinevent S.r.l.

Società collegate

Denominazione e sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	Quota posseduta	Valore di bilancio
Sparkling Lab Sagl (CH) ⁽¹⁾	30.000 CHF	ND	ND	40,00%	14.005
Totale					14.005

(1) Primo bilancio non ancora disponibile

Qui di seguito forniamo le movimentazioni del periodo:

Saldo al 31/12/2015	71.483
Incrementi	
Decrementi	(57.478)
Svalutazioni	
Saldo al 31/12/2016	14.005

Il decremento si riferisce per 57.478 euro alla cessione della partecipazione in ComunicaPA S.r.l. detenuta da FPA S.r.l.

Altre imprese

Denominazione e sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	Quota posseduta	Valore di bilancio
AppQuality S.r.l.	10.556	50.580	(9.420)	10,53%	1.547
Club investimenti S.p.A.	300	N.D.	N.D.	N.D.	300
Eurofidi	0	N.D.	N.D.	N.D.	300
Digital magics S.p.A.	4.680.000	16.600.000	N.D.	N.D.	37.500
Idri S.r.l.	10.000	N.D.	N.D.	10%	67.124
Parterre S.r.l.	10.000	N.D.	N.D.	11,76%	5.531
Premium Store S.r.l.	18.403	895.309	(488.595)	2,28%	49.980
Primo round S.r.l.	14.286	47.646	(9.131)	15,00%	28.018
SATA S.r.l.	100.613	183.089	8.073	12,34%	27.332
Snap Market Ltd ⁽¹⁾	£800	N.D.	N.D.	7,50%	83
TmnStar S.r.l. in liquidazione	13.231	(27.972)	(2.284)	4,26%	0
Wear S.r.l.	12.593	150.996	(8.264)	8,82%	5.901
Where's Up S.r.l.	11.111	(10.583)	(65.027)	10,00%	0
Totale					223.617

Qui di seguito forniamo le movimentazioni del periodo:

Saldo al 31/12/2015	116.307
Incrementi	107.310
Decrementi	
Svalutazioni	
Saldo al 31/12/2016	223.617

L'incremento si riferisce per 66.124 euro alla sottoscrizione di aumento di capitale di IDRI S.r.l. e per 37.500 euro alla riclassificazione della partecipazione in Digital Magics.

C) Attivo circolante

La voce al 31 dicembre 2016 è pari a euro 5.670.762 (6.597.392 euro al 31 dicembre 2015) composta per 5.410.640 euro da Crediti, e per 260.122 euro da disponibilità liquide.

C II – Crediti

I crediti dell'attivo circolante ammontano a 5.410.640 euro e sono composti come segue:

Crediti	31/12/2016	31/12/2015
1) Verso clienti	4.791.750	4.428.653
2) Verso imprese controllate	0	127.836
3) Verso imprese collegate	0	24.500
4-bis) crediti tributari	367.423	450.189
4-ter) imposte anticipate	40.849	22.136
5) verso altri	210.618	353.344
Totale	5.410.640	5.406.659

L'incremento dei crediti commerciali è diretta conseguenza dell'aumento del fatturato. La crescita dei crediti, pari all'8% circa, rappresenta solo la metà dell'aumento % dei Ricavi complessivi, evidenziando un sensibile miglioramento nella gestione dei crediti.

La ripartizione temporale della scadenza dei crediti alla data del 31 dicembre 2016 è la seguente:

Crediti	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	31/12/2016
1) Verso clienti	4.791.750		4.791.750
4-bis) crediti tributari	367.423		367.423
4-ter) imposte anticipate	40.849		40.849
5) verso altri	158.218	52.400	210.618
Totale	5.358.240	52.400	5.410.640

Si riporta di seguito la ripartizione dei crediti per area geografica alla data del 31 dicembre 2016:

Crediti	Italia	Eestero	31/12/2016
1) Verso clienti	4.535.667	130.384	4.791.750
4-bis) crediti tributari	367.423		367.423
4-ter) imposte anticipate	40.849		40.849
5) verso altri	210.618		210.618
Totale	5.154.557	130.384	5.410.640

Si ritiene che tutti i crediti sopra indicati siano esigibili e che il Fondo Svalutazione Crediti sia correttamente dimensionato per assorbire eventuali problemi di inesigibilità che dovessero manifestarsi.

Le consistenze e le variazioni delle voci sono dettagliate nel seguito:

1) Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano a complessivi 4.791.750 euro. L'ammontare dei crediti è rettificato mediante un fondo svalutazione crediti, al fine di ricondurre il valore nominale al valore di presunto realizzo, pari a 82.729 euro al 31 dicembre 2016.

I crediti verso clienti esteri sono pari a 130.384 euro.

4-bis) Crediti tributari

Ammontano a 367.423 euro. Diamo qui di seguito il dettaglio:

Descrizione	Totale
IRES	49.367
IRAP	28.426
IVA	40.363
Altri crediti	249.266
Totale	367.423

Alla voce altri crediti tributari sono stati contabilizzati i crediti relativi ai progetti di Ricerca e Sviluppo finanziati come definito dall' Articolo 3 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito con modificazioni dalla legge 21 febbraio 2015, n. 9, come modificato dal comma 35 dell'articolo 1 della legge 23 dicembre 2015, n. 190 (Legge di Stabilità 2016) – Credito di imposta per attività di ricerca e Sviluppo.

4-ter) Imposte anticipate

La voce accoglie imposte anticipate per complessivi 40.849 euro. Tale posta si riferisce alla rilevazione delle imposte anticipate calcolate sulle differenze temporanee per costi deducibili in esercizi successivi e sulle perdite fiscali. Per ulteriori dettagli si rimanda all'apposita tabella allegata a commento delle imposte.

5) Crediti verso altri

Ammontano complessivamente a 210.618 euro e sono ascrivibili per 56.236 euro a depositi cauzionali, e per 144.762 euro per anticipi a fornitori.

C IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a 260.122 euro e sono composte come segue:

Descrizione	31/12/2016
Depositi bancari e postali	259.788
Denaro in cassa	334
Totale	260.122

D) Ratei e risconti Attivi

Ammontano a 556.457 euro (667.938 euro al 31 dicembre 2015) e si riferiscono a risconti per costi di competenza di esercizi futuri.

A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato è così costituito:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015
I. Capitale Sociale del gruppo	11.911	10.885
II. Riserva Sovrapprezzo Azioni	1.278.800	499.115
III. Riserva di Rivalutazione	0	0
IV. Riserva Legale	0	0
V. Riserva Azioni Proprie in portafoglio	0	0
VI. Riserve Statutarie	0	0
VII. Altre riserve:	0	0
Riserva di consolidamento	0	5.479
Riserve avanzo da fusione	20.963	20.963
Altre riserve	26.706	26.706
Riserva Arr.to Euro	0	(1)
VIII. Utili (perdite) a nuovo del gruppo	40.882	15.976
IX. Utile (perdita) dell'esercizio del gruppo	243.029	29.775
TOTALE PATRIMONIO NETTO del gruppo	1.622.291	608.898
Capitale e riserve di terzi	242.454	538.833
Utile (perdita) di esercizio di pertinenza di terzi	(12.134)	282.856
TOTALE PATRIMONIO NETTO di terzi	230.320	821.688
Totale PATRIMONIO NETTO	1.852.611	1.430.586

Il prospetto di riconciliazione fra il patrimonio netto ed il risultato della capogruppo ed i valori del Bilancio Consolidato è riportato nell'Allegato 1.

Nel prospetto che segue sono riepilogate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto del Gruppo Digital 360.

Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Destinazione risultato eser. prec.	Aumento Capitale	Altri movimenti	Risultato dell'eserc.	Saldo al 31/12/2016
Capitale sociale	10.885		1.026			11.911
Riserva da sovrapprezzo azioni	499.115		779.685			1.278.800
Riserva da consolidamento	5.479			(5.479)		0
Riserva avanzo da fusione	20.963					20.963
Altre riserve	26.706					26.706
Riserva Arr.to Euro	(1)			1		0
Utili (Perdite a nuovo)	15.976	29.775		(4.868)		40.882
Risultato dell'esercizio	29.775	(29.775)			243.029	243.029
Totale	608.898	0	780.711	(10.346)	243.029	1.622.291

I - Capitale sociale

Al 31 dicembre 2016 il Capitale Sociale della capogruppo Digital360 S.r.l., interamente versato, ammonta a 11.910,60 euro.

VII – Altre riserve

La voce altre riserve è costituita dalla riserva avanzo di fusione per 20.963 euro, da altre riserve pari a 23.085.

IX- Utile (Perdita) dell'esercizio

L'utile del periodo risulta essere pari a 230.895 euro di cui 243.029 euro del Gruppo.

B) Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri al 31 dicembre 2016 ammontano a 20.956 euro (30.710 euro al 31 dicembre 2015) e sono costituiti dal Fondo indennità suppletiva di clientela per 20.956 euro.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 558.646 euro (418.394 euro al 31 dicembre 2015) e rappresenta il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla data del 31 dicembre 2016. Qui di seguito forniamo le movimentazioni del periodo:

Saldo al 1/1/16	324.216
Incrementi	92.465
Accantonamento	225.740
Decrementi	(83.775)
31/12/2016	558.646

D) Debiti

I debiti ammontano a 9.153.092 euro (9.655.915 euro al 31 dicembre 2015) e sono composti come segue:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015
4) debiti verso banche	3.977.825	3.298.933
7) debiti verso fornitori	1.643.800	2.328.687
9) debiti verso imprese controllate	7.500	7.500
12) debiti tributari	474.089	526.876
13) deb. verso istituti di previdenza e assistenza	192.626	166.590
14) altri debiti	2.857.252	3.327.329
Totale	9.153.092	9.655.915

La variazione complessiva dei debiti pari a euro 502.823 è frutto di variazioni di segno opposto tra le diverse voci che la compongono.

Tali variazioni sono di seguito riportate:

- I. incremento dei debiti verso banche di euro 678.892
- II. riduzione dei debiti verso fornitori di euro 684.887;
- III. riduzione dei debiti tributari di euro 52.787;
- IV. incremento dei debiti verso istituti di previdenza e assistenza di euro 26.036;
- V. riduzione degli altri debiti di euro 470.077. (per effetto del pagamento avvenuto nel 2016 di debiti verso terzi per l'acquisto di quote di partecipazioni in società controllate)

Si riporta di seguito la ripartizione temporale della scadenza dei debiti alla data del 31 dicembre 2016.

Debiti	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	31/12/2016
4) debiti verso banche	2.692.285	1.285.540	3.977.825
7) debiti verso fornitori	1.643.800		1.643.800
9) debiti verso imprese controllate	7.500		7.500
12) debiti tributari	474.089		474.089
13) deb. verso istituti di previdenza e assistenza	192.626		192.626
14) altri debiti	893.452	1.963.800	2.857.252
Totale	5.903.752	3.249.340	9.153.092

4) Debiti verso banche

Al 31 dicembre 2016 ammontano a 3.977.825 euro e così si dettagliano:

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	31/12/2016
C/C Bancari	925.619		925.619
C/ Anticipi	709.156		709.156
Finanziamenti a medio termine	1.057.511	1.285.540	2.343.051
Totale	2.692.285	1.285.540	3.977.825

Non sono esistone garanzie di terzi sui beni della società.

7) Debiti verso fornitori

La voce al 31 dicembre 2016 ammonta a complessivi 1.643.800 euro. Non vi sono debiti oltre l'esercizio successivo.

9) Debiti verso imprese controllate

La voce al 31 dicembre 2016 ammonta a complessivi 7.500 euro e si riferisce a un debito commerciale nei confronti della società Civicom S.r.l.

12) Debiti tributari

Sono pari a 474.089 euro al 31 dicembre 2016. La voce "Debiti tributari" accoglie le passività per imposte certe e determinate, per IVA e i debiti relativi a ritenute operate alla fonte in qualità di sostituto d'imposta.

Diamo qui di seguito il dettaglio:

Debiti tributari	Totale
IRES	8.476
IRAP	8.260
IVA	197.594
Ritenute acconto	259.611
Altri debiti	147
Totale	474.089

13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale al 31 dicembre 2016 ammontano a 192.626 euro e la voce si riferisce principalmente a debiti verso INPS e fondi previdenziali.

14) Altri debiti

La voce, pari a 2.857.252 euro, risulta così formata:

- per 2.493.967 euro da debiti contratti dal Gruppo per l'acquisto di partecipazioni, di cui 530.167 euro con scadenza entro maggio 2017 e 1.963.800 entro il 1 ottobre 2018; con riferimento al debito di 1.963.800 euro si ricorda che è contratto verso i soci stessi di Digital360 ed è infruttifero, è sorto nell'ottobre 2013 in occasione dell'acquisto delle partecipazioni in ICT& e P4I;
- per 160.790 euro per debiti verso dipendenti per stipendi pagati nell'esercizio successivo;
- per 82.495 euro da debiti diversi.

Qui di seguito forniamo un dettaglio degli altri debiti in funzione della scadenza:

Altri debiti	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti per acquisto partecipazioni	530.167	1.963.800	2.493.967
Debiti vs Soci terzi	120.000		120.000
Debiti vs dipendenti	160.790		160.790
Altri debiti	82.495		82.495
Totale	893.452	1.963.800	2.857.252

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a 174.443 euro al 31 dicembre 2016 (130.798 euro al 31 dicembre 2015). La voce risulta essere così composta:

Ratei e risconti passivi	31/12/2016
Ratei passivi	
Rateo Ferie, Tredicesima e oneri sociali	146.247
Costi di competenza dell'esercizio	12.696
Totale ratei	158.943
Risconti passivi	
Ricavi di competenza futura	15.500
Totale risconti	15.500
Totale	174.443

COMMENTI ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

A) Valore della produzione

Il valore della produzione è pari a 12.789.229 euro si incrementa a sostanziale omogeneità di perimetro di consolidamento rispetto al precedente esercizio del 16% in tutte le aree di business in cui il gruppo opera ed è costituito in via preponderante da ricavi per prestazioni di servizi, per complessivi 12.303.648 euro. Nel valore della produzione ricadono inoltre la voce altri ricavi e proventi. Gli altri ricavi sono dovuti a rimborsi spese da clienti e al Credito imposta per spese di ricerca e sviluppo per 485.581 euro.

Valore della produzione	31/12/2016	31/12/2015
Ricavi per prestazioni di servizi	12.303.648	10.408.344
Altri ricavi e proventi	485.581	345.706
Totale	12.789.229	10.754.050

Business Unit – Ricavi per prestazioni di servizi	31.12.2016	31.12.2015
Comunicazione, Eventi e Lead Generation	8.907.844	7.833.338
Advisory	3.395.804	2.525.006
TOTALE	12.303.648	10.408.344

L'incremento dei Ricavi è quindi riferito a tutte aree di business, con la business unit “Comunicazione, Eventi e Lead Generation” che cresce del 14% e la business unit Advisory che chiude l'esercizio con un incremento del 34%.

Tali risultati confermano in maniera inequivocabile non solo un continuo e sostenuto processo in atto di crescita e sviluppo del gruppo, i cui ricavi sono decuplicati nel quinquennio 2011-2016 con un tasso annuo di incremento composto del 55%, ma anche il chiaro e significativo fattore di correlazione tra gli investimenti effettuati e i risultati raggiunti dal Gruppo nel corso degli ultimi anni.

B) Costi della produzione

La tabella che segue riassume i Costi della produzione al 31 dicembre 2016 con il confronto rispetto al 31 dicembre 2015.

In generale la crescita di tali costi è direttamente correlata allo sviluppo dei ricavi.

Costi della produzione	31/12/2016	31/12/2015
7) per servizi	6.568.250	6.190.346
8) per godimento beni terzi	705.703	607.137
9) per il personale	3.558.875	2.309.723
10) ammortamenti e svalutazioni	990.022	581.275
14) Oneri diversi di gestione	275.788	204.161
Totale	12.098.638	9.892.642

7) Per servizi

Ammontano a 6.568.250 euro, in crescita rispetto al precedente esercizio come normale conseguenza dell'incremento del valore della produzione.

Tali costi sono così dettagliati:

Costi della produzione per servizi	31/12/2016	31/12/2015
Spese per organizzazione eventi	1.388.612	1.426.704
Spese commerciali e pubblicitarie	522.600	551.182
Consulenze tecniche	2.730.908	2.325.249
Consulenze professionali	253.925	575.932
Diritti d'autore	248.569	239.111
Retrocessioni a editore per pubblicità	16.500	15.000
Spese revisione	29.830	20.965
Software	120.079	107.494
Stampa e produzione rivista	218.710	190.116
Spese viaggio	119.014	89.005
Spese trasporto	31.971	58.354
Rimborsi a piè di lista	136.184	51.283
Spese telefoniche	49.686	61.663
Emolumento amministratori	419.180	306.102
Oneri bancari	22.151	13.286
Altre spese	260.332	158.901
Totale	6.568.250	6.190.346

Le voci principali dei costi per servizi si riferiscono a:

- costi per organizzazione eventi. Una quota rilevante di tali spese è legata ai costi per location, allestimenti e comunicazione relativi alla manifestazione “*ForumPA*” tenutasi a maggio 2016. La restante parte è rappresentata da costi per la realizzazione degli altri eventi organizzati dal Gruppo e a cui corrispondono Ricavi inseriti nella Business Unit Comunicazione, Eventi e Lead Generation;
- costi per consulenze tecniche e professionali, che includono prestazioni svolte da professionisti esterni in ambito amministrativo, fiscale, legale nonché prestazioni direttamente collegate a servizi erogati dal gruppo nell’area “Advisory” (es: professionisti coinvolti in progetti di consulenza, redazione di articoli per le testate del Gruppo, interventi di esperti esterni ad eventi organizzati da società del Gruppo, ...).

8) Per godimento beni terzi

Ammontano a 705.703 euro relativi alle spese di locazione degli uffici utilizzati dal Gruppo a Milano e a Roma.

9) Spese per il personale

Ammontano a 3.558.875 euro. La voce comprende l’intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

La composizione dell’organico è riportata nel paragrafo “Altre informazioni”.

La crescita delle spese per il personale pari al 54% è conseguenza delle operazioni di potenziamento dell’organico effettuate mediante l’inserimento di nuove figure professionali, indispensabili per affrontare il

percorso di crescita intrapreso.

La crescita del costo del personale si legge unitamente a quella molto più contenuta nei costi per servizi (+6%) in ragione del fatto che diverse figure professionali i cui costi erano nel bilancio 2015 inclusi nei servizi, sono state nel 2016 contrattualizzate con rapporti di lavoro dipendente nel Gruppo. Questo testimonia ancora di più il processo di rafforzamento della struttura del Gruppo ed il desiderio di investire in risorse, stabilizzando competenze e professionalità e fidelizzando risorse preziose per il Gruppo.

10) Ammortamenti e svalutazioni

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Ammontano nel 2016 a 896.932 euro. L'importo al 31 dicembre 2016 include l'ammortamento delle differenze di consolidamento per 330.770 euro. L'incremento complessivo rispetto al 2015 pari a 368 mila euro è in parte conseguenza dell'incremento delle quote nella Società partecipate descritte a inizio della presente nota integrativa, e del conseguente ammortamento dei rispettivi avviamenti, e in parte degli ammortamenti sui crescenti investimenti effettuati dal gruppo.

b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano nel 2016 a 24.107 euro.

c) Altre svalutazioni

Ammontano a 69.128 euro e si riferiscono per 11.651 alla svalutazione di spese di pubblicità precedentemente capitalizzate in conseguenza del cambio di principi contabili che prevede l'obbligo di spendere a conto economico le spese di pubblicità e per 57.477 euro ad oneri straordinari derivanti dalla cessione della partecipazione detenuta nella ComunicaPA srl.

d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante

La voce nel 2016 è pari a 57.332 euro e si riferisce a perdite e svalutazioni di crediti.

14) Oneri di gestione

Ammontano a 275.788 euro e si riferiscono principalmente a sopravvenienze passive e oneri straordinari, perdite su crediti e spese varie come cancelleria, bolli, diritti e quote associative.

.

C) Proventi e oneri finanziari

16) Altri proventi finanziari

La voce ammonta a 213 euro e si riferisce ad interessi attivi su depositi bancari.

17) Interessi e oneri finanziari

La voce ammonta a 118.735 euro e si riferisce ad interessi passivi per finanziamenti bancari.

La crescita della voce di spesa rispetto al 2015, che rimane ancora estremamente modesta rispetto al totale complessivo dei costi, si attribuisce al maggior utilizzo medio di risorse del sistema bancario.

17-bis) Utili e perdite su cambi

La voce presenta nel 2016 un saldo negativo pari a 1.853 euro.

Imposte

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Il periodo in esame è stato gravato da imposte correnti per 281.844 euro.

Il saldo imposte anticipate è stato negativo per 18.713 euro, così come le imposte differite pari a -30 euro.

Si riporta di seguito la tabella al 31 dicembre 2016 relativa alle imposte anticipate.

RILEVAZIONI DELLE IMPOSTE DIFFERITE ED ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Imposte anticipate:		
Costi deducibili in esercizi successivi (IRES)	15.807	(16.755)
Costi deducibili in esercizi successivi (IRAP)	5.500	(215)
Costi dedotti da esercizi precedenti (IRES)	(13.506)	14.949
Costi deducibili in esercizi successivi (IRES) Variazione aliquota al 24%	(11.000)	1.172
Perdite deducibili in esercizi successivi (IRES)		(17.865)
Totale		(18.713)
Imposte differite:		
Costi non dedotti in esercizi precedenti (IRES)	(109)	(30)
Totale		(30)

Riconciliazione carico fiscale tra aliquota applicabile ed effettiva

	31/12/2016	31/12/2015
Differenza tra valore e costi della produzione	1.021.361	1.153.968
Costi non rilevanti ai fini IRAP	4.290.900	2.989.689
Costi deducibili per specifiche disposizioni di legge	3.828.321	2.522.640
Totale	1.483.940	1.621.017
Onere fiscale teorico (aliquota 3,9%)	57.874	63.220
Differenze temporanee tassabili	5.500	5.500
Differenze temporanee deducibili		
Differenze permanenti	1.000.973	944.836
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	0
Imponibile fiscale	2.490.414	2.571.353

Determinazione dell'imponibile IRAP

	31/12/2016	31/12/2015
Differenza tra valore e costi della produzione	1.021.361	1.153.968
Costi non rilevanti ai fini IRAP	4.290.900	2.989.689
Costi deducibili per specifiche disposizioni di legge	3.828.321	2.522.640
Totale	1.483.940	1.621.017
Onere fiscale teorico (aliquota 3,9%)	57.874	63.220
Differenze temporanee tassabili	5.500	5.500
Differenze temporanee deducibili		
Differenze permanenti	1.000.973	944.836
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	0
Imponibile fiscale	2.490.414	2.571.353
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	89.945	96.934
Aliquota effettiva	6,06%	5,98%

Altre informazioni

Risorse Umane

Alla data del 31 dicembre 2016 il numero dei dipendenti del Gruppo risulta essere pari a 134 unità ed è così composto:

Qualifica	D360	ICT	P4I	FPA	U2B	PIN	Gruppo Digital360
Dirigenti	0	0	0	1	0	0	1
Quadri	5	3	0	0	0	0	8
Impiegati	6	74	11	18	2	0	111
Altri	2	7	3	1	1	0	14
Totale	13	84	14	20	3	0	134

Le informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al *fair value*

(Rif. art. 2427-bis al primo comma punto 2, C.c.)

Non sussistono nel Gruppo immobilizzazioni finanziarie iscritte nel Bilancio Consolidato per un valore superiore al loro *fair value*.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dal Gruppo

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

Nessuna società del Gruppo Digital360 ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

Non esistono strumenti finanziari derivati alla data del presente bilancio.

Quote proprie e di società controllanti

La società non ha detenuto e non detiene quote proprie.

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Allegato 1

Prospetto di raccordo tra il bilancio civilistico al 31 dicembre 2016 ed il bilancio consolidato

(euro)

	31 dicembre 2016	
	Patrimonio <u>netto</u>	Risultato <u>netto</u>
PATRIMONIO NETTO E RISULTATO DELLA CAPOGRUPPO	1.066.430	25.018
Patrimoni netti e risultati netti delle società consolidate	3.060.776	562.703
Elisione valore di carico delle partecipazioni consolidate	(5.048.827)	
Differenze di consolidamento	3.568.258	
Ammortamento differenza di consolidamento	(794.026)	(356.826)
PATRIMONIO NETTO TOTALE/RISULTATO NETTO	1.852.611	230.895
di cui patrimonio e risultato di terzi	230.320	(12.134)
PATRIMONIO NETTO E RISULTATO CONSOLIDATO DI GRUPPO	1.622.290	243.029

Allegato 2 Rendiconto finanziario

Rendiconto Finanziario 2016	31/12/2016	31/12/2015
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	230.895	312.630
Imposte sul reddito	281.844	341.606
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	120.375	71.923
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	633.114	726.159
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi TFR	225.740	382.336
Ammortamenti delle immobilizzazioni	921.039	553.570
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	57.477	123.931
Altre rettifiche per elementi non monetari	(81.852)	17.342
2. Totale delle rettifiche per elementi non monetari	1.122.404	1.077.178
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(363.097)	(851.937)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(684.887)	702.348
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	111.481	(579.059)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	43.644	33.736
Altre variazioni del capitale circolante netto	(167.915)	(328.188)
3. Totale delle variazioni di capitale circolante netto	(1.060.774)	(1.023.100)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(120.375)	(71.923)
(Imposte sul reddito pagate)	(392.556)	(560.823)
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)	(13.390)	
4. Totale delle altre rettifiche	(526.321)	(632.746)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	168.422	147.492
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(41.051)	(51.782)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(1.012.693)	(1.018.697)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	(202.868)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	(1.056.227)	(1.994.500)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(2.109.971)	(3.267.847)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	122.929	864.981
Accensione finanziamenti	1.400.000	2.090.000
Rimborso finanziamenti	(914.036)	(256.663)
Incremento debiti per acquisizione partecipazioni (Vendor Loan)	100.000	882.333
Decremento debiti per acquisizione partecipazioni (Vendor Loan)	(441.167)	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	780.711	500.000
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.048.437	4.080.651
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-893.112	960.296
Disponibilità liquide al 1 gennaio	1.153.234	192.938
Disponibilità liquide al 31 dicembre	260.122	1.153.234

Note relative al rendiconto finanziario:

Nota 1) Imposte sul reddito di esercizio L'utile netto di esercizio al 31.12.2016 è influenzato da ammortamenti delle differenze di consolidamento per circa 330.000€. Al netto di tale posta, fiscalmente irrilevante, l'incidenza della tassazione sul risultato prima delle imposte è pari circa al 33%.

Nota 2) Accantonamenti a fondo TFR

L'accantonamento al TFR al 31.12.2016 risulta inferiore rispetto a quello dell'anno precedente a causa del diverso perimetro di consolidamento: nell'esercizio 2015 la variazione del fondo rispetto al 2014 era infatti costituita, oltre che dalla quota annuale di accantonamento, anche dal valore complessivo del TFR proveniente dalle società consolidate nell'esercizio (Next e FPA).

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2016

DIGITAL360 S.r.l.

Via Copernico 38 - 20125 Milano

Capitale sociale Euro 11.911 interamente versato

Numero registro imprese: 08053820968

Numero REA: MI - 2000431

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		31.12.2016	31.12.2015
A)	CREDITI PER VERSAMENTI SOCI ANCORA DOVUTI	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI		
	I. Immobilizz. Immateriali:		
	1) costi impianto e ampliament.	0	0
	2) costi sviluppo	1.394.796	809.010
	3) dir. brevetto ind.le e dir. utilizzaz. opere ingegno	254.557	91.804
	4) concessioni, licenze, marchi	557	0
	5) avviamento	0	(0)
	5 bis) Differenza da consolidamento	2.958.435	2.702.374
	6) immob. in corso e acconti	0	0
	7) altri beni	554.724	392.436
	Totale immobilizzazioni immateriali	5.163.069	3.995.624
	II. Immobilizz. Materiali		
	1) terreni e fabbricati	0	0
	2) impianti e macchinario	0	0
	3) attrezz. ind.li e comm.li	0	0
	4) altri beni	81.260	64.316
	5) immob. in corso e acc.	0	0
	Totale	81.260	64.316
	III. Immobilizz. Finanziarie		
	1) partecipazioni in:		
	a) imprese controllate	50.578	153.344
	b) imprese collegate	14.005	71.483
	c) imprese controllanti	0	0
	d) altre imprese	223.617	116.307
	Totale partecipazioni	288.200	341.133
	Totale	288.200	341.133
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.532.529	4.401.073
C)	ATTIVO CIRCOLANTE		
	II. Crediti		
	1) verso clienti	4.791.750	4.428.653
	di cui esigib. oltre l'es.	0	35.380
	2) verso imprese controllate	0	127.836
	di cui esigib. oltre l'es.	0	0
	3) verso imprese collegate	0	24.500
	di cui esigib. oltre l'es.	0	0
	4) verso controllanti	0	0
	di cui esigib. oltre l'es.	0	0

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		31.12.2016	31.12.2015
	4 bis) crediti tributari	367.423	450.189
	di cui esigib. oltre l'es.	0	0
	4 ter) imposte anticipate	40.849	22.136
	di cui esigib. oltre l'es.	0	0
	5) verso altri	210.618	353.344
	di cui esigib. oltre l'es.	52.400	30.700
	Totale	5.410.640	5.406.659
	III. Attivita' finanz. che non costituiscono immobilizz.		
	1) part. imprese controllate	0	0
	2) part. imprese collegate	0	0
	3) part. imprese controllanti	0	0
	4) altre partecipazioni	0	0
	5) azioni proprie	0	0
	6) altri titoli	0	37.500
	Totale	0	37.500
	IV. Disponibilita' liquide		
	1) dep. bancari e postali	259.788	1.143.863
	2) assegni	0	0
	3) danaro e valori in cassa	334	9.371
	Totale	260.122	1.153.234
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	5.670.762	6.597.392
	D) RATEI E RISCONTI		
	a) ratei e risconti attivi	556.457	667.938
	b) disaggio sui prestiti	0	0
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	556.457	667.938
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	11.759.747	11.666.403

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO		31.12.2016	31.12.2015
A)	PATRIMONIO NETTO		
	I. Capitale Sociale del gruppo	11.911	10.885
	II. Riserva Sovrapprezzo Azioni	1.278.800	499.115
	III. Riserva di Rivalutazione	0	0
	IV. Riserva Legale	0	0
	V. Riserva Azioni Proprie in portafoglio	0	0
	VI. Riserve Straordinaria	0	0
	VII. Altre riserve:	0	0
	Riserva da consolidamento	0	5.479
	Riserva avanzo da fusione	20.963	20.963
	Altre riserve	26.706	26.706
	VIII. Riserva arr.to Euro	0	(1)
	IX Riserva c/aumento capitale	0	0
	X. Utili (perdite) a nuovo del gruppo	40.882	15.976
	XI. Utile (perdita) dell'esercizio del gruppo	243.029	29.775
	TOTALE PATRIMONIO NETTO del gruppo	1.622.291	608.898
	Capitale e riserve di terzi	242.454	538.833
	Utile (perdita) di esercizio di pertinenza di terzi	(12.134)	282.856

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO		31.12.2016	31.12.2015
	TOTALE PATRIMONIO NETTO di terzi	230.320	821.688
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.852.611	1.430.586
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI		
	1) per trattam. quiescenza e obblighi simili	20.956	17.320
	2) per imposte, anche differite	0	30
	3) altri	0	13.360
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI (B)	20.956	30.710
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	558.646	418.394
D)	DEBITI		
	1) obbligazioni	0	0
	di cui esigib. oltre l'es.	0	0
	2) obbligazioni convertibili	0	0
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	3) debiti verso soci per finanziamenti	0	0
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	4) debiti verso banche	3.977.825	3.298.933
	di cui esigibili oltre l'es.	1.285.540	1.077.067
	5) deb. vs altri finanziatori	0	0
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	6) acconti	0	0
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	7) debiti verso fornitori	1.643.800	2.328.687
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	8) deb. rappresentati da titoli di credito	0	0
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	9) debiti vs imprese controllate	7.500	7.500
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	10) debiti vs imprese collegate	0	(0)
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	11) debiti verso controllanti	0	0
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	12) debiti tributari	474.089	526.876
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	13) deb. verso istituti di previdenza e assistenza	192.626	166.590
	di cui esigibili oltre l'es.	0	0
	14) altri debiti	2.857.252	3.327.329
	di cui esigibili oltre l'es.	120.000	2.349.800
	TOTALE DEBITI (D)	9.153.092	9.655.915
E)	RATEI E RISCONTI		
	a) ratei e risconti passivi	174.442	130.798
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	174.442	130.798
TOTALE PASSIVO E NETTO A+B+C+D+E		11.759.747	11.666.403
		0	
		0	

CONTO ECONOMICO		31.12.2016	31.12.2015
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.303.648	10.408.344
	2) variaz. riman. prodotti finiti, in corso lavoraz. semilavorati	0	0
	3) variazioni dei lavori in corso su ordinaz.	0	0
	4) incrementi di immobilizz. per lavori interni	0	0
	5) altri ricavi e proventi	485.581	345.706
	TOTALE VALORE PRODUZIONE (A)	12.789.229	10.754.050
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	6) per mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
	7) per servizi	6.568.250	6.190.346
	8) per godimento beni terzi	705.703	607.137
	9) per il personale:		
	a) salari e stipendi	2.569.520	1.715.758
	b) oneri sociali	762.869	416.686
	c) trattam. fine rapporto	225.740	165.917
	d) trattam. di quiescenza	0	0
	e) altri costi	746	11.362
	Totale Costi per il personale	3.558.875	2.309.723
	10) ammortamenti e svalutazioni:		
	a) amm. immob. immateriali	896.932	528.897
	b) amm. immobil. materiali	24.107	24.673
	c) altre svalut. immobiliz.	11.651	3.016
	d) svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	57.332	24.689
	Totale ammortamenti e svalutazioni	990.022	581.275
	11) variazione delle rimanenze di materie prime sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
	12) accantonamento per rischi	0	0
	13) altri accantonamenti	0	0
	14) oneri diversi di gestione	275.788	204.161
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	12.098.638	9.892.642
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	690.591	861.408
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
	15) Proventi da partecipaz.	0	0
	da imprese controllate	0	0
	da imprese collegate	0	0
	altri	0	0
	Totale proventi da partecipazioni	0	0
	16) Altri Proventi Finanziari	0	0
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	da imprese controllate	0	2.644
	da imprese collegate	0	0
	da imprese controllanti	0	0
	altri	213	988
	Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	213	3.632
	17) interessi e oneri finanziari:		
	- verso imprese controllate	0	0
	- verso imprese collegate	78	0
	- verso controllanti	0	0

CONTO ECONOMICO		31.12.2016	31.12.2015
	- verso altri	118.657	78.474
	Totale interessi e altri oneri finanziari	118.735	78.474
	17 bis) Utili e perdite su cambi	(1.853)	2.919
	TOTALE PROVENTI/ONERI FINANZIARI	(120.375)	(71.923)
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
	18) Rivalutazioni:		
	a) di partecipazioni	0	0
	b) di immobiliz. finanz. che non costituiscono partecipazioni	0	0
	c) di titoli iscritti nell'attivo che non costituiscono partecipaz.	0	0
	Totale rivalutazioni	0	0
	19) Svalutazioni:		
	a) di partecipazioni	57.477	123.931
	b) di immobiliz. finanz. che non costituiscono partecipazioni	0	0
	c) di titoli iscritti nell'attivo che non costituiscono partecipaz.	0	0
	Totale svalutazioni	57.477	123.931
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	512.739	654.236
	22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	imposte correnti	300.587	348.606
	imposte differite	(30)	(438)
	imposte anticipate	(18.713)	(6.562)
	proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	0	0
	trasparenza fiscale	0	0
	Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	281.844	341.606
		0	0
	23) Utile (perdita) dell'esercizio	230.895	312.630
	Del gruppo	243.029	29.775
	Di pertinenza di terzi	(12.134)	282.856